

2022-62

# Plan van Aanpak Planstudie Uiterwaardvergraving Avelingen Gorinchem



14 november 2006

# Inhoudsopgave

<b>1 Inleiding</b>	<b>4</b>
<b>2 Inhoud van de planstudie</b>	<b>5</b>
2.1 Probleemstelling	5
2.2 Aanleiding	5
2.3 Doelstelling	5
2.4 De scope en het projectbudget	7
2.5 Beoogde resultaten van de planstudie	8
2.5.1 Beoordeling MER-Plicht	8
2.5.2 Startnotitie (MER)	9
2.5.3 Hydraulisch analyse	9
2.5.4 Flora en Fauna-onderzoek	10
2.5.5 Bodemgegevens en geo-hydrologisch onderzoek	11
2.5.6 Archeologie	11
2.5.7 Effecten op lucht, geluid en veiligheid in de externe omgeving	11
2.5.8 Vergunningenonderzoek	12
2.5.9 Milieueffectrapportage	12
2.5.10 Projectontwerp	13
2.5.11 Marktbenadering	13
2.5.12 Aankoopstrategie	13
2.5.13 Financieringsvoorstel	14
2.5.14 Advies Projectbeslissing (SNIP 3)	14
2.6 Afbakening van de planstudie	16
2.7 Randvoorwaarden voor de planstudie	16
2.8 Betrokken actoren	17
2.9 Samenhang met andere, ruimtelijke, projecten	18
<b>3 Procesvoering en fasering</b>	<b>19</b>
3.1 Inleiding	19
3.2 Procesvoering van de planvorming	19
3.3 De fasering	20
<b>4 Organisatie</b>	<b>22</b>
4.1 De projectorganisatie	22
4.2 Rollen, taken en bevoegdheden	23
4.3 Vergaderschema	25
<b>5 Projectbeheersing</b>	<b>26</b>
5.1 Kwaliteitsbeheersing	26

5.2	Geldbeheersing	27
5.2.1	Inleiding	27
5.2.2	De urenbegroting	27
5.2.3	De kostenraming planstudie	28
5.2.4	Beheersmaatregelen	28
5.3	Tijdbeheersing	28
5.3.1	Inleiding	28
5.3.2	Planning	29
5.3.3	Beheersmaatregelen	29
5.4	Informatiebeheersing	30
5.4.1	Projectdossier en archivering	30
5.4.2	Informatievoorziening naar PDR	30
5.5	Communicatie	30
5.5.1	Randvoorwaarden	30
5.5.2	Het communicatieplan	31
5.6	Risicoregister	32
5.6.1	Inleiding	32
5.6.2	Risico-analyse	32
5.6.3	Beheersmaatregelen	33
	<b>Bijlagen</b>	<b>34</b>
	<b>1. Planning</b>	<b>35</b>
	<b>2. Kostenraming projectuitvoering</b>	<b>37</b>
	<b>3. Kostenraming planstudie</b>	<b>38</b>
	<b>4. Communicatieplan</b>	<b>39</b>

# 1 Inleiding

Dit plan van aanpak en beheersplan is opgesteld overeenkomstig artikel 2 lid 1 onder D van de Bestuursovereenkomst tussen de Staatssecretaris van Verkeer en Waterstaat en de gemeente Gorinchem. In deze bestuursovereenkomst is overeengekomen dat de Gemeente Gorinchem als opdrachtnemer van de Staatssecretaris een planstudie zal uitvoeren ten behoeve van de uiterwaardvergraving Avelingen in Gorinchem in het kader van Ruimte voor de Rivier.

De planstudie richt zich op een advies voor de projectbeslissing (SNIP III). De Staatssecretaris van Verkeer en Waterstaat heeft de Herstructureringsvisie Avelingen van de Gemeente Gorinchem geaccepteerd als basis voor de planstudie. Het variantenonderzoek heeft daarmee plaatsgehad in het kader van deze herstructureringsvisie.

In dit Plan van Aanpak/Beheersplan wordt beschreven hoe de planstudie tot en met het projectontwerp wordt gerealiseerd. Dit plan van aanpak bevat:

- a. Een beschrijving van de uit te voeren werkzaamheden en de producten die daaruit voortkomen;
- b. De planning van de werkzaamheden;
- c. De kosten van de werkzaamheden;
- d. Een beschrijving van de communicatie omtrent de werkzaamheden;
- e. Een beschrijving van de voorziene risico's en de beheersing daarvan;
- f. Een beschrijving van de organisatie van de uitvoering van de Projectopdracht met inbegrip van de bestuurlijke organisatie;
- g. Een beschrijving van de processtappen;
- h. Een beschrijving van de wijze van projectbeheersing en de kwaliteitsborging van de uitvoering en de organisatie van de Projectopdracht.

## 2 Inhoud van de planstudie

### 2.1 Probleemstelling

De probleemstelling voor deze planstudie is het opstellen van een projectontwerp waarin uitwerking wordt gegeven aan de volgende doelstellingen:

- Uiterwaardvergraving in de vorm van een nevengeul voor de Merwede, teneinde de veiligheid tegen de overstromingen te stimuleren;
- Hierbij een waterstanddaling te realiseren van minimaal 5 cm.
- De ruimtelijke kwaliteit van het gebied te stimuleren door het versterken van de relatie van de watergebonden bedrijvigheid en het water;

### 2.2 Aanleiding

De aanleiding voor dit projectontwerp ligt besloten in twee processen/procedures. De gemeente Gorinchem wenst een versterking van de ruimtelijke kwaliteit terplaatse van bedrijventerrein Avelingen en het Rijk wenst de veiligheid tegen extreem hoge waterstanden op de grote rivieren te verbeteren. Door rivierverruiming terplaatse van Avelingen kan een effectieve en efficiënte bijdrage worden geleverd aan de verlaging van de maatgevende hoogwaterstanden nabij Gorinchem. Deze maatregel staat in combinatie met de maatregel Noordwaard. De Noordwaard nabij Werkendam zal meestromend worden bij hoog water. Deze maatregel levert een fikse waterstanddaling nabij Gorinchem op.

De Uiterwaardvergraving Avelingen is Koploperproject. Bij de besluitvorming over de PKB III heeft het kabinet besloten dat vooruitlopend op de vaststelling van de PKB deel IV er gestart kan worden met de planstudie voor Avelingen. In de bestuursovereenkomst is afgesproken dat Gorinchem de planstudie zal uitvoeren.

### 2.3 Doelstelling

Doel van het project is een projectontwerp op te stellen dat voldoet aan het programma van eisen zoals dat is vastgelegd in de bestuursovereenkomst en de Herstructureringsvisie Avelingen van de gemeente Gorinchem. Ten aanzien van het projectontwerp zijn de volgende eisen geformuleerd:

- a. Het ontwerp van de Maatregel voldoet aan de PKB Ruimte voor de Rivier en geeft invulling aan hetgeen in de Toelichting bij de PKB Ruimte voor de Rivier met betrekking tot de maatregel wordt vermeld, terwijl in de planstudie in ieder geval aandacht zal dienen te worden geschonken aan de bijdrage die de maatregel levert aan de verbetering van de ruimtelijke kwaliteit.

Daarbij wordt rekening gehouden met het volgende:

- De uitstraling van de maatregel naar, de relatie van de maatregel met en de functie van de maatregel ten opzichte van functies en waarden in de omgeving ten aanzien van de volgende aspecten:
    - Cultuurhistorische waarden, zoals het historisch stadsgezicht;
    - Recreatie;
    - Watergebonden bedrijvigheid;
    - Ecologie
    - Infrastructuur (A27)
  - Het versterken van de landschappelijke en ecologische structuur in de lengterichting van de rivier en het zo mogelijk bijdragen aan realisatie van de “natte as”;
  - Het versterken van de relatie van het water en de watergebonden bedrijvigheid door de inrichting van het gebied;
  - Het behoud van cultuurhistorische waarden zoals restanten van de Bailey-brug.
- b. De minimale hydraulische taakstelling is  $\leq 0,05$  cm op rivier km 955.
- c. Het taakstellende budget vanuit het Ministerie van Verkeer en Waterstaat voor de realisatie van de maatregel bedraagt € 29.968.000,-. Dit budget is inclusief BTW, doch exclusief de onvoorziene kosten op pakketniveau en overige onvoorziene kosten en kosten van of in verband met de risico's waarover Gorinchem zal rapporteren in het kader van de Kwartaalrapportages. Geraamd is een bedrag van € 34.735.000,- voor de investeringskosten (minus de investeringsbaten), de BTW en onvoorziene kosten op projectniveau. In aanloop naar de bestuursovereenkomst heeft de gemeente reeds een raming opgesteld naar de investeringskosten gebaseerd op de planvorming in het kader van de Herstructureringsvisie Bedrijventerrein Avelingen. Tussen deze raming en het genoemde maximale budget bestaat een verschil. In de uitwerking van het plan van aanpak streven beide partijen ernaar dit verschil te overbruggen.

De overige uitgangspunten zijn:

1. In de uitwerking van de planstudie zullen opdrachtnemer en opdrachtgever zich inspannen om tot afstemming te komen met de planstudie A27, in verband met eventuele maatregelen aan de Merwedeburg;
2. Een versnelling van de realisatie ten opzichte van de planning in de PKB achten beide partijen wenselijk en mogelijk. In de uitwerking van het plan van aanpak wordt hier aandacht aan besteed;

3. Een eventueel te realiseren grotere waterstanddaling dan  $-0,05$  cm wordt beoordeeld op effectiviteit en efficiency in het kader van een kosten-baten-analyse.
4. Bij de uitwerking van het projectontwerp worden de betrokken partijen actief betrokken. Samenwerking met de gevestigde bedrijven in de realisatie van de maatregel zal noodzakelijk zijn.

## 2.4 De scope en het projectbudget

In het kader van de bestuursovereenkomst is gediscussieerd over het te hanteren maximale budget voor de uitvoering van de maatregel. Er bestond een verschil in de ramingen van het ministerie en de gemeente Gorinchem. Beide partijen hebben zich verbonden in het kader van deze planstudie de verschillen te overbruggen. Aangezien voor de ramingen verschillende systematieken zijn gehanteerd waren deze moeilijk vergelijkbaar. Om uitwerking te geven aan de opdracht in de bestuursovereenkomst ten aanzien van het overbruggen van de verschillen, zal de voorkeursvariant van de gemeente Gorinchem, zoals deze is vastgelegd in de Herstructureringsvisie Bedrijventerrein Avelingen, worden doorgerekend conform de PRI-systematiek.

De verschillen in de ramingen konden ten dele worden verklaard door een verschil in scope. Wel in het ontwerp van de gemeente Gorinchem en niet in de scope van het ministerie waren:

- Twee doorstromingsbeperkende landdelen terplaatse van Damen Shipyards en;
- Demping van twee insteekhavens op het bedrijventerrein.

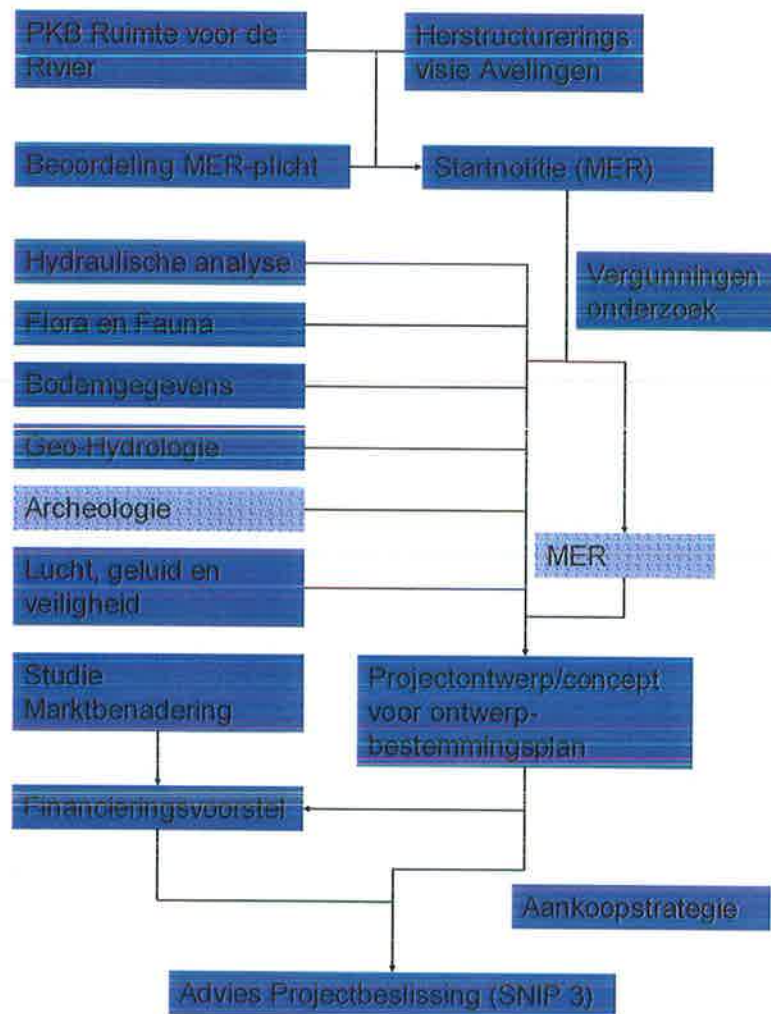
De kosten van uitvoering van deze onderdelen zullen tevens worden geraamd volgens de PRI-systematiek. In de uitwerking van de planstudie zal met name het hydraulisch effect van uitvoering van de maatregelen worden bepaald. Daarmee kan een kosten-baten-analyse aan de orde zijn.

Het resultaat van deze aangepaste kostenraming zal worden voorzien van een advies om vervolgens besproken te worden tussen PDR en de gemeente Gorinchem. In dit advies wordt ingegaan op:

- Gevolgen voor het te hanteren projectbudget;
- Gevolgen voor de uitvoering van het plan van aanpak.

## 2.5 Beoogde resultaten van de planstudie

Met de uitvoering van de planstudie worden de volgende resultaten opgeleverd.



Hieronder worden de verschillende stappen toegelicht en worden de functionele en meetbare eisen aan de onderdelen vastgelegd.

### 2.5.1 Beoordeling MER-Plicht

Bij het opstellen van dit Plan van Aanpak bestond geen zekerheid over de MER-plichtigheid van de van de maatregel. Om deze beoordeling goed te kunnen maken, en voldoende onderbouwing te hebben vanuit de jurisprudentie op het besluit MER is een specialist ingeschakeld. Naar aanleiding van het advies is besloten de uitvoering van een MER onderdeel te laten zijn van dit Plan van Aanpak.



*De functionele eisen:*

- Juridische beoordeling van de noodzakelijkheid van een MER-procedure;
- Risicobepaling van de proces- en procedureopzet van de planstudie.

*De meetbare eisen:*

- Haalbare procedure en planning van de planstudie

### 2.5.2 Startnotitie (MER)

Uitvoering van het project is MER-plichtig. Er wordt een Plan-MER uitgevoerd die is gekoppeld aan het bestemmingsplan. MER-plichtig is de aanpassing van een waterweg die toegankelijk is voor vaartuigen met een ladingvermogen > 900 ton. Het plan dat de activiteit mogelijk maakt is MER-plichtig: het bestemmingsplan. De procedures van MER en Bestemmingsplan worden parallel uitgevoerd. Daarmee wordt voortvarendheid in de procedure beoogd.

Bijzonder aan deze MER-plicht is dat er geen sprake is van een variantenonderzoek. De mogelijke varianten, binnen de gestelde eisen van de PKB, zijn reeds in de Herstructureringsvisie Bedrijventerrein Avelingen van de gemeente Gorinchem afgewogen. In dat kader is tevens een voorkeursvariant benoemd, welke is onderschreven door de Staatssecretaris voor V&W in het kader van de bestuursovereenkomst. Bovendien kan veel informatie uit de MER op de PKB worden overgenomen in de MER ten behoeve van het bestemmingsplan. De informatie uit de uit te voeren MER zal vooral gebruikt worden om mogelijke effecten van de aanleg van de waterweg en de haven op de omgeving te mitigeren en een mogelijk noodzakelijke compensatie vast te kunnen stellen.

*De functionele eisen aan de startnotitie zijn:*

- Eerste document van de planstudie (SNIP) en vaststelling van de te onderzoeken effecten;
- Communicatie met belanghebbenden.

*De meetbare eisen:*

- Probleem- en doelstellingen van het projectgebied;
- Oplossingsrichting
- Gebiedsbeschrijving en te beoordelen effecten;
- Procedure en planning

### 2.5.3 Hydraulisch analyse

In de Herstructureringsvisie Bedrijventerrein Avelingen is een voorkeursvariant ontwikkeld. Deze voorkeursvariant zal worden onderzocht op effecten op de MHW-verlaging. De voorkeursvariant kent enkele onderdelen die buiten de scope van de PKB

Ruimte voor de Rivier vallen. In het onderzoek naar de hydraulische effecten van de voorkeursvariant zal worden vastgesteld welk effect deze onderdelen op de MHW-verlaging hebben in relatie tot de hieraan verbonden kosten.

In het onderzoek worden tevens de morfologische effecten van de uitvoering van de voorkeursvariant bepaald.

#### *Functionele eisen*

- Verkrijgen van kennis op de MHW-verlaging van de voorkeursvariant in relatie tot de hieraan verbonden kosten;
- Verkrijgen van kennis van de morfologische effecten van de uitvoering van de voorkeursvariant;
- Gevoeligheidsanalyse.

#### *Meetbare eisen*

- Het onderzoek zal worden uitgevoerd conform de systematiek die beschreven wordt in het “Bronndocument *Hydraulica Benedenrivieren, hydraulische analyse van de MER-alternatieven van het voorkeursalternatief voor het benedenrivierengebied*: d.d. 3 augustus 2005 en “*Morfologische effecten Ruimte voor de Rivier in het Benedenrivierengebied*”concept van juli 2004.
- Mogelijkheden en onmogelijkheden vanuit de hydraulische taakstelling.
- Afwegingsinstrumentarium voor projecten buiten de scope van de PKB Ruimte voor de Rivier.
- Beschrijving rivierkundig functioneren (water en sediment).

### 2.5.4 Flora en Fauna-onderzoek

De voorlanden zijn in het provinciaal Streekplan aangewezen als ecologische verbindingzone. In het flora- en faunaonderzoek worden de aanwezige soorten in kaart gebracht, op basis waarvan mogelijk mitigerende en compenserende maatregelen kunnen worden benoemd.

#### *Functionele eisen*

- In kaart brengen van de aanwezige soorten van flora en fauna in het gebied
- Bepalen van de effecten van uitvoering van de voorkeursvariant op deze soorten
- Bepalen van mogelijk mitigerende en compenserende maatregelen ten behoeve van de aanwezige soorten.

#### *Meetbare eisen*

- Gegevens ten behoeve van de vergunning o.b.v. Ontgrondingenwet
- Gegevens voor de mitigerende en compenserende maatregelen in het kader van het projectontwerp.

### 2.5.5 Bodemgegevens en geo-hydrologisch onderzoek

De gemeente Gorinchem heeft in 2003 een oriënterend bodemonderzoek uitgevoerd in de voorlanden van het bedrijventerrein. In een nader onderzoek zullen de volgende vragen beantwoord gaan worden:

- Samenstelling van de bodem tot een diepte van – 6 m. NAP.
- Vervuiling van de bodem en mogelijkheden van sanering.
- Geo-hydrologische effecten van de uiterwaardvergraving voor het bestaande bedrijventerrein en de Wolpherensedijk;
- Mogelijkheden van gescheiden afgraving van de diverse bodempakketten;

#### *Functionele eisen*

- Input voor het projectontwerp (inclusief mitigerende en compenserende maatregelen)
- Input voor de grondbalans en de kostenraming.

#### *Meetbare eisen*

- Bodemgegevens ten behoeve van de grondbalans en de kostenraming volgens PRI-systematiek binnen een onzekerheidsmarge van 15%.
- Gebiedsgegevens voor de aan te vragen vergunningen op basis van de WBB/WVO/Wbr/Ontgrondingenwet

### 2.5.6 Archeologie

Met een archeologisch onderzoek zullen de eventuele waarden in het gebied in kaart worden gebracht. Allereerst heeft bureau-onderzoek plaats binnen de gemeente Gorinchem. Vervolgens zullen boringen worden uitgevoerd. Betreffende de uitvoering van het boringsonderzoek heeft overleg plaats met PDR, om af te kunnen stemmen op het geldende landelijk afsprakenkader betreffende archeologie in het kader van Ruimte voor de Rivier.

#### *Functionele eisen*

- Input voor het projectontwerp (inclusief mitigerende en compenserende maatregelen)
- Input voor de uitvoeringsstrategie van de vergraving

#### *Meetbare eisen*

- Gebiedsgegevens ten behoeve van de ontgrondingsvergunning

### 2.5.7 Effecten op lucht, geluid en veiligheid in de externe omgeving

Met de uitvoering van de maatregel wordt een waterweg en een haven gecreëerd voor schepen boven de 1350 ton. De effecten van de vaarbewegingen en de goederenoverslag

op lucht, geluid en veiligheid voor de externe omgeving zullen in kaart worden gebracht. Mogelijke mitigerende en compenserende maatregelen worden geïnventariseerd.

#### *Functionele eisen*

- Vaststellen van de effecten op de externe omgeving
- Input voor het projectontwerp

#### *Meetbare eisen*

- Geluidszonering en milieucategorisering in het kader van het bestemmingsplan

### 2.5.8 Vergunningenonderzoek

Vergunningenonderzoek; aangeven van de procedures en doen van benodigd onderzoek voor vergunningen van ten minste de volgende wetten:

- a. Ontgrondingenwet;
- b. Wet Beheer Rijkswaterstaatswerken;
- c. Wet Verontreiniging Oppervlaktewater;
- d. Wet Bodembescherming;
- e. Wet Milieubeheer;
- f. Flora- en Faunawet / passende beoordeling;
- g. Grondwaterwet;
- h. Verdrag van Vallette (archeologie);
- i. Wet op de Ruimtelijke Ordening.

### 2.5.9 Milieueffectrapportage

De onderzoeken en documenten die in de paragrafen hierboven zijn beschreven, zijn tevens belangrijke ingrediënten voor de Milieueffectrapportage. Op basis van de informatie uit deze onderzoeken kan een afweging worden gemaakt ten aanzien van het te hanteren projectontwerp en het op te stellen concept voor een ontwerpbestemmingsplan.

#### *Functionele eisen*

- Rapporteren over de milieueffecten van de uitvoering van de voorgenomen maatregelen
- Voorstellen voor mitigerende en compenserende maatregelen
- Input voor het projectontwerp

#### *Meetbare eisen*

- Adequate rapportage op basis van de richtlijnen ten behoeve van de inspraak

### 2.5.10 Projectontwerp

Het projectontwerp is een nadere uitwerking van de huidige voorkeursvariant, waarin alle resultaten van de onderzoeken zoals deze zijn uitgevoerd in het kader van deze planstudie zijn verwerkt. Bovendien zijn alle eisen en uitgangspunten zoals deze zijn benoemd in paragraaf 2.3 ten aanzien van het projectontwerp afgewogen en uitgewerkt.

#### *Functionele eisen:*

- Het Projectontwerp is een document ter onderbouwing van het te leveren advies over de Projectbeslissing (SNIP 3) aan de Staatsecretaris van Verkeer en Waterstaat overeenkomstig de Bestuursovereenkomst;
- Planologische besluitvorming d.m.v. een (voor)ontwerp Bestemmingsplan en een MER van de gemeente Gorinchem.

#### *Meetbare eisen:*

- Dit projectontwerp bevat het milieueffectrapport en de bijbehorende documenten en het concept voor een ontwerp-bestemmingsplan.

### 2.5.11 Marktbenadering

Voor de uitvoering van het project zijn meerdere benaderingswijzen mogelijk:

- Uitvoering door het Rijk (RWS)
- Uitvoering door de gemeente Gorinchem

Binnen beide mogelijkheden zal de markt betrokken gaan worden. Ook hiervoor zijn meerdere benaderingswijzen mogelijk:

- Klassieke aanbesteding op basis van bestekken;
- Aanbesteding op basis van DBFM;
- PPS-constructie waarbij de mogelijke winning van zand en de kaden het ondernemingsaspect vormen.

In een vroegtijdig onderzoek zal de marktbenaderingswijze worden verkend. Uitgangspunt hierbij is een vernieuwende aanbestedingswijze waarbij de markt in een vroegtijdig stadium kan worden betrokken. In een PSC- en PPS-comparator<sup>1</sup> zal een afweging worden gemaakt voor de marktbenaderingswijze.

### 2.5.12 Aankoopstrategie

Binnen het plangebied is slechts een klein gedeelte van de gronden in eigendom van particulieren. De overige gronden zijn in eigendom van de Dienst Domeinen, waarbij

---

<sup>1</sup> Uitgave van PPS-kenniscentrum

deze eigendommen voor het grootste deel zijn belast met erfpacht. De aankoopstrategie zal zich daarom vooral richten op coördinatie binnen het Rijk. Aankoop door de gemeente Gorinchem wordt (nog) niet overwogen. In afstemming met de diverse Rijksdiensten zal een vorm van concessieverlening worden besproken ten behoeve van de realisering van de maatregel.

*Functionele eisen:*

- Document waarin afspraken worden gemaakt over de concessieverlening voor de uiterwaardvergraving en de lokale aankoopstrategie.

*Meetbare eisen:*

- Aankoopstrategie moet passen binnen het landelijke kader voor Ruimte voor de Rivier.

### 2.5.13 Financieringsvoorstel

Zoals in de bestuursovereenkomst is vastgelegd wordt een kostenraming opgesteld conform de PRI-systematiek. Deze kostenraming vormt de basis voor het financieringsvoorstel dat aan de Staatssecretaris wordt geadviseerd. In dit financieringsvoorstel wordt aandacht besteed aan:

- De voor de uitvoering voorziene marktbenadering;
- Een beschrijving van de publieke medefinancieringsmogelijkheden ander dan beschikbaar binnen het maximale budget voor de maatregel binnen de rijksbegrotingspost voor Ruimte voor de Rivier;
- Een beschrijving van de private medefinancieringsmogelijkheden.

Mocht niet gekozen worden voor het projectontwerp met de laagste kosten zal gemotiveerd worden aangegeven waarom een andere keuze is gemaakt.

*Functionele eisen:*

- Document waarin een voorstel wordt gedaan voor de financiering van de uitvoering van de maatregel.

*Meetbare eisen:*

- Principe-afspraken over de publieke mede-financiering
- Principe-afspraken over de private mede-financiering
- De voor de uitvoering voorziene marktbenadering.

### 2.5.14 Advies Projectbeslissing (SNIP 3)

Tot slot van de planstudie wordt een advies betreffende de projectbeslissing opgesteld. Op basis van dit advies kan worden bepaald welk projectontwerp uitgevoerd kan worden

tegen de hierbij geraamde kosten, conform de voorgestane financiering uit het financieringsvoorstel. Daarbij zal ook geadviseerd worden of de gemeente Gorinchem de uitvoering ter hand zal nemen, of dat hiervoor een PPS-constructie wordt aangegaan, of dat de uitvoering wordt gelaten aan het Rijk.

In het Advies voor de projectbeslissing wordt het volgende behandeld:

- a. Het concept voor een ontwerp-bestemmingsplan;
- b. een inrichtingsplan dat in ieder geval betrekking heeft op de waterstaatkundige werken en de inpassing daarvan in de omgeving, en dat bestaat uit de aanduiding op een of meer detailkaarten met een schaal van 1:2 500 en een of meer topografische of geografische kaarten met een schaal van ten minste 1:20 000 van de geografische omvang van (een onderdeel van) de Maatregel, alsmede een nauwkeurige beschrijving van de te realiseren ligging in het terrein, de te realiseren infrastructurele voorzieningen, en de te realiseren maatregelen van landschappelijke en ecologische aard;
- c. Het MHW-verlagend effect ten gevolge van de Maatregel, bepaald overeenkomstig “Brondocument Hydraulica Benedenrivieren, Hydraulische analyse van de MER-alternatieven van het Voorkeursalternatief voor het benedenrivierengebied” d.d. 3 augustus 2005;
- d. Het ontwerp van de waterbouwkundige en andere werken inclusief noodzakelijke waterhuishoudkundige aanpassingen;
- e. De raming van de realisatiekosten van de Maatregel volgens de PRI-systematiek met een onzekerheidsmarge die niet groter dan 15% mag zijn;
- f. Een grondstromenplan ten aanzien van de omvang van het grondverzet van de grond afkomstig van binnen en buiten het plangebied van de Maatregel, in welk verband het streven erop is gericht te bewerkstelligen dat de grond die vrijkomt bij het uitvoeren van de Maatregel (zo veel mogelijk) wordt ingezet in het kader van de Maatregel;
- g. Een exploitatieplan voor gebruik, onderhoud en beheer van het gebied tijdens en na de uitvoeringsfase waarin onder meer de consequenties voor bewoners en bedrijven en andere belanghebbenden in of nabij het plangebied en voor het rivier- en vaarwegbeheer, de waterkeringszorg, het waterhuishoudkundig beheer en de ontsluiting van het plangebied tijdens en na de realisatiefase zijn opgenomen en is aangegeven hoe het beheer en onderhoud wordt geregeld;
- h. De gekapitaliseerde kosten voor beheer en onderhoud en - indien nodig - monitoring volgens de PRI-systematiek;
- i. Het milieu-effectrapport, overeenkomstig hetgeen in artikel 39c van de Wet op de Ruimtelijke Ordening wordt bepaald met betrekking tot het rijksprojectbesluit, waaronder, met het oog op het nationaal belang van de PKB Ruimte voor de Rivier, overeenkomstig het bepaalde in artikel 39c lid 1 van de Wet op de Ruimtelijke Ordening tevens is begrepen een globale omschrijving van de te verwachten sociaal-economische gevolgen van het Project en de gevolgen voor de overige bij het Project betrokken belangen;
- j. Alle te realiseren maatregelen van landschappelijke en ecologische aard, alsmede overige noodzakelijke mitigerende of compenserende maatregelen;

- k. De risico's en mogelijkheden voor beheersing van de risico's tijdens de uitvoering van de Maatregel;
- l. Een beschrijving van de benodigde publiek- of privaatrechtelijke procedures voor realisatie van de Maatregel;
- m. De Planning van realisatie.
- n. Het treffen van voorzieningen waardoor veiligheid van personen ter plaatse van de Maatregel is gewaarborgd, niet beperkt tot hetgeen in het kader van de Wet op de Ruimtelijke Ordening kan worden bewerkstelligd.
- o. Een analyse van de mogelijkheden voor medefinanciering door anderen dan de Staatssecretaris.
- p. De beoogde marktbenadering voor realisatie.
- q. De consequenties - waaronder de maatschappelijke en financieel-economische - voor bewoners en bedrijven en andere belanghebbenden in of nabij het plangebied en voor het rivier- en vaarwegbeheer, de waterkeringszorg, het waterhuishoudkundig beheer en de ontsluiting van het plangebied tijdens en na de realisatiefase.

*Functionele eisen:*

- Document met een advies van de gemeente Gorinchem aan de Staatssecretaris van Verkeer en Waterstaat betreffende de projectbeslissing.

*Meetbare eisen:*

- Bestuurlijk afgestemd met betrokken bestuursorganen

## 2.6 Afbakening van de planstudie

Voor deze planstudie geldt de volgende afbakening:

- Geen vergunningen inclusief doorlopen van procedures en afhandeling van beroep en bezwaar;
- Geen aanbestedingsgerede documenten;
- Er wordt geen ingericht gebied opgeleverd;
- Er wordt geen grondverwerving gedaan.

## 2.7 Randvoorwaarden voor de planstudie

Voor de planstudie gelden de volgende randvoorwaarden

- Beschikbare middelen van V&W voor de uitvoering van de planstudie conform dit plan van aanpak;
- De genoemde voorwaarden in de bestuursovereenkomst betreffende toe te passen systematieken van planvorming, kostenramingen en technische uitwerkingen
- Een open planproces en interactieve planvorming, vooral met mede-overheden en de in het gebied gevestigde bedrijven;
- Voortdurende afstemming op gemeentelijk en Rijksniveau met de planstudie A27



## 2.8 Betrokken actoren

Hieronder volgt een overzicht van de betrokken actoren bij de planstudie en het belang dat zij hebben in de uitvoering van de planstudie.

Partij	Belang
Staatssecretaris van Verkeer en Waterstaat	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Initiatiefnemer PKB- Ruimte voor de Rivier</li> <li>• Opdrachtgever Planstudie RvdR maatregel Uiterwaardvergraving Avelingen</li> </ul>
College van burgemeester en wethouders van Gorinchem	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Afstemming met planstudie A27</li> <li>• Opdrachtnemer planstudie RvdR maatregel Uiterwaardvergraving Avelingen</li> </ul>
Programmadirectie Ruimte voor de Rivier (PDR)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Afstemming met planstudie A27</li> <li>• Beheerder Bestuursovereenkomst-vertegenwoordiger Staatssecretaris V&amp;W</li> </ul>
Gemeente Gorinchem, Directie REO	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Afstemming PKB-maatregelen langs de Merwede</li> <li>• Afstemming met planstudie A27</li> <li>• Projectleiding namens opdrachtnemer</li> <li>• Eindverantwoordelijke voor besteding budget ne verstrekken opdrachten aan derden</li> </ul>
Gemeenteraad Gorinchem	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bevoegd gezag MER</li> <li>• Bevoegd gezag Bestemmingsplan</li> </ul>
Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bevoegd gezag Ontgrondingenwet, Grondwaterwet, Wet Milieubeheer, (sanering)</li> <li>• Goedkeuring bestemmingsplan</li> </ul>
Provinciale Staten van Zuid-Holland	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aanpassing streekplan</li> </ul>
Ministerie van V&W, RWS Zuid-Holland	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rivierbeheerder</li> <li>• Bevoegd gezag Wbr, WVO en WBB</li> </ul>
Waterschap Rivierenland	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dijkbeheerder, bevoegd gezag keur</li> <li>• Oppervlaktewaterbeheerder binnendijks</li> </ul>
Gemeente Hardinxveld-Giessendam	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Buurgemeente, bevoegd gezag over natuurgebied Avelingen</li> </ul>
Staatsbosbeheer	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beheerder natuurgebied Avelingen</li> </ul>
Bedrijven op Avelingen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Belanghebbenden, grond- en gebouweigenaren-gebruikers aan de waterzijde</li> </ul>
Gorinchemers	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Belanghebbende/gebruikers gebied</li> </ul>
Schuttevaer	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Belangenbehartiger beroepsvaart</li> </ul>
Kamer van Koophandel/IKG	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Belangenbehartiger bedrijven</li> </ul>
Stichting Symbiose natuur en veiligheid	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Belangenbehartiger inrichting rivierengebied</li> </ul>

## 2.9 Samenhang met andere, ruimtelijke, projecten

De uiterwaardvergraving Avelingen staat niet op zichzelf. Er bestaat samenhang met projecten op Rijksniveau en projecten op gemeentelijk niveau. Gedurende de uitvoering van de planstudie zal er daarom afstemming dienen plaats te vinden met deze andere projecten. Die projecten zijn:

- Ontpoldering Noordwaard;
- Planstudie A27;
- Ontwikkeling bedrijventerrein Gorinchem Noord;
- Ontwikkeling bedrijventerrein Schelluinen West;
- Herinrichting “Buiten de Waterpoort”
- Mogelijke lange termijn maatregelen in het kader van Ruimte voor de Rivier aan de zuidoever van de Merwede.

## 3 Procesvoering en fasering

### 3.1 Inleiding

In dit hoofdstuk geven we aan op welke wijze we het beoogde resultaat zullen gaan bereiken. Het betreft de procesvoering en fasering van de planvorming en de afstemming met andere ontwikkelingen in het gebied en de directe omgeving. De organisatie komt in een volgend hoofdstuk aan de orde, hier wordt vooral ingegaan op de processturing in de planvormingsfase. Omdat het beoogde eindresultaat een projectontwerp betreft met financieringsvoorstel wordt ook ingegaan op de processtappen met betrekking tot de realiseringstrategie van het project.

### 3.2 Procesvoering van de planvorming

Voor de planvorming is afstemming van procedures van belang. Aan de orde is een MER-procedure, de SNIP en de WRO ten behoeve van het nieuwe bestemmingsplan en de aanpassing van het provinciale Streekplan. Voor de afstemming van de procedures zal gebruik gemaakt worden van de “Handleiding voor de MER-procedure voor natte RWS-projecten”.

Daarnaast zijn procedures aan de orde voor de diverse vergunningen die verleend moeten gaan worden ten behoeve van de uitvoering van het project. Afstemming tussen de betrokken overheidsorganen is daarmee van belang. Ambtelijke en bestuurlijke betrokkenheid vanuit deze organen is noodzakelijk om tot draagvlak te komen voor het projectontwerp. Het betreft V&W, provincie, gemeente en Waterschap.

Daarnaast is interactie met de bedrijven op het bedrijventerrein gewenst, met name de bedrijven met kavels aan de huidige en toekomstige waterzijde. In de organisatie en fasering van de uitvoering van het plan van aanpak wordt hierop ingespeeld.

In het kader van het planvormingsproces zijn de volgende stappen aan de orde:

- Startnotitie
- Uitvoering onderzoeken en uitvoering MER
- Vertaling van de MER en de onderzoeken naar een projectontwerp en een bestemmingsplan
- Vaststelling realiseringstrategie en financieringsvoorstel
- Inhoudelijk en procedureel vergunningenonderzoek
- Vaststelling MER en concept-ontwerp-bestemmingsplan

### 3.3 De fasering

Hieronder geven we de fasering van de diverse stappen die moeten leiden tot het beoogde resultaat.

Activiteit/stap	Resultaat	Wie	Wanneer
Beoordeling MER-plicht	Advies betreffende noodzaak MER. Aanbesteding aan gespecialiseerd jurist.	Gemeente Gorinchem	November 2006
Opstellen Plan van Aanpak	Vastgesteld en geakkordeerd plan van aanpak voor de uitvoering van de planstudie	Gemeente Gorinchem PDR	December 2006
PRI-raming voorkeursvariant	Advies over projectbudget Advies over PvA	Gemeente Gorinchem PDR Adviesbureau	Januari 2007
Opstellen startnotitie	Startnotitie t.b.v. inspraak voor burgers, overheden en Cle. Mer	Gemeente Gorinchem / Adviesbureau	Januari 2007
Aanbesteden en uitvoeren onderzoeken: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bodem en geohydrologie</li> <li>• Hydraulische analyse</li> <li>• Archeologie</li> <li>• Flora en fauna</li> <li>• Veiligheid, lucht en geluid</li> </ul>	Aanbestedingsdocument Opdracht Uitvoering onderzoek Vaststellen resultaten	Gemeente Gorinchem / Adviesbureau	November 2007
Resultaten vaststellen			Januari 2008
Aanbesteden MER/Bestemmingsplan	Aanbestedingsdocument Opdracht Uitvoering onderzoek Vaststellen resultaten	Gemeente Gorinchem / Adviesbureau	Januari 2007  Januari 2008
Aanbesteden projectontwerp	Aanbestedingsdocument Opdracht Uitvoering onderzoek Vaststellen resultaten	Gemeente Gorinchem / Adviesbureau	Januari 2007  Januari 2008
Aanbesteding studie marktbenadering	Aanbestedingsdocument Opdracht Uitvoering onderzoek	Gemeente Gorinchem / Adviesbureau	Mei 2007

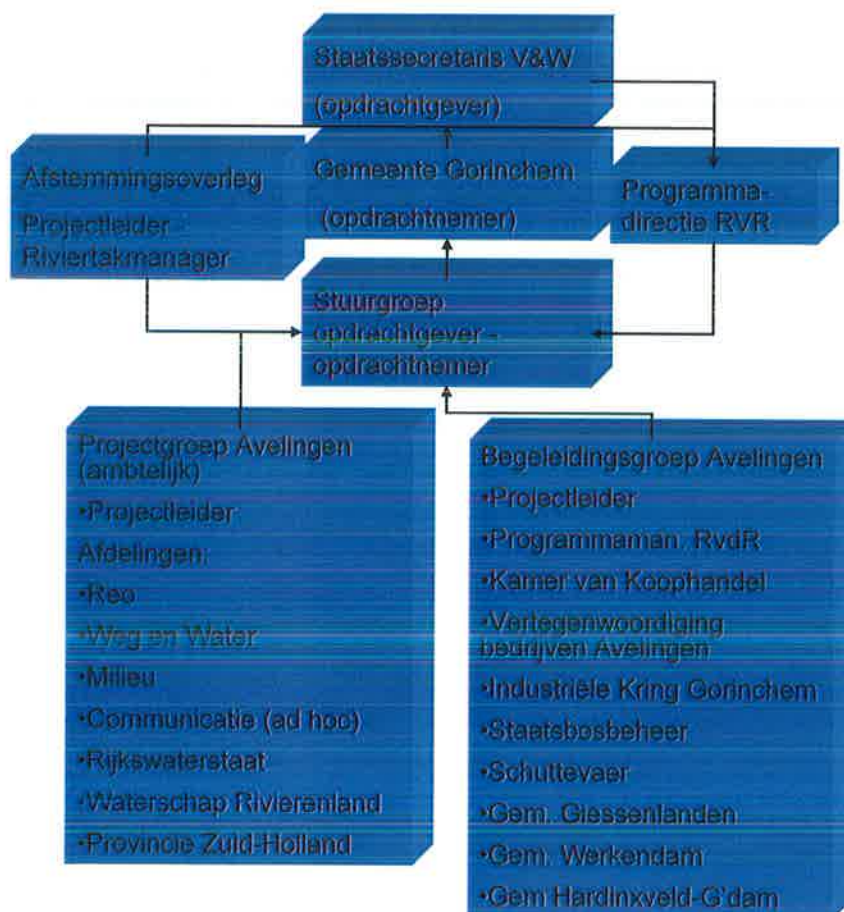
	Vaststellen resultaten		September 2007
Aanbesteding studie aankoopstrategie/realiseringsstrategie	Aanbestedingsdocument Opdracht Uitvoering onderzoek Vaststellen resultaten	Gemeente Gorinchem/ Adviesbureau	Oktober 2007  December 2007
Opstellen financieringsvoorstel	Aanbestedingsdocument Opdracht Uitvoering onderzoek Vaststellen resultaten	Gemeente Gorinchem/ Adviesbureau	Januari 2008  Maart 2008
Opstellen vergunningenonderzoek, concept- vergunningaanvragen, opstarten vergunningenoverleg	Aanbestedingsdocument Opdracht Uitvoering onderzoek Vaststellen resultaten	Gemeente Gorinchem/ Adviesbureau	Januari 2007  Oktober 2007
Uibringen advies voor projectbeslissing aan de Staatssecretaris voor V&W	Aanbestedingsdocument Opdracht Opstellen advies	Gemeente Gorinchem – PDR	Januari 2008  Maart 2008

In bijlage 1 is een gedetailleerde planning opgesteld, waarin ook de procedure conform SNIP en de Wet Milieubeheer is gegeven.

## 4 Organisatie

### 4.1 De projectorganisatie

In het onderstaande schema is de projectorganisatie weergegeven. Uitgangspunt voor deze projectorganisatie is de bestuursovereenkomst.



In de Stuurgroep Avelingen zijn de Projectdirectie Ruimte voor de Rivier door de heer I. de Boer en de gemeente Gorinchem in de persoon van burgemeester P. IJssels vertegenwoordigd. Deze kunnen zich desgewenst ambtelijk laten bijstaan door de projectleider en de riviertakmanager.

## 4.2 Rollen, taken en bevoegdheden

In onderstaand schema zijn per projectorganisatieonderdeel de rol, taak en bevoegdheid beschreven. De formele taken en bevoegdheden van de verschillende overheden zijn hier niet beschreven. Deze zijn reeds behandeld in paragraaf 2.8.

Projectorganisatie/ onderdeel	Rol	Taak	Bevoegdheid
Ministerie V&W/ Staatssecretaris V&W	Opdrachtgever	Informeren Tweede Kamer overeenkomstig Procedureregeling Grote Projecten	Projectbesluit (SNIP 3)
Programma Directie Ruimte voor de Rivier	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Gedelegeerd opdrachtgever</li> <li>▪ Afstemming met overige RvdR-projecten</li> </ul>	Vertegenwoordigen opdrachtgever (staatssecretaris V&W)	Goedkeuren Plan van Aanpak
Gemeente Gorinchem	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Opdrachtnemer project planstudie Avelingen</li> <li>▪ Opdrachtgever bestemmingsplan</li> </ul>	Uitvoeren planstudie	Vaststellen bestemmingsplan
Projectleider gemeente	Opdrachtnemer projectleiding	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Procesmanagement / voortgang project</li> <li>▪ Projectmanagement</li> <li>▪ Opstellen stukken voor projectgroep</li> <li>▪ opstellen van: <ul style="list-style-type: none"> <li>- plan van aanpak /beheersplan</li> <li>- startnotitie,</li> <li>- financieringsvoorstel,</li> <li>-SNIP 3 advies,</li> </ul> </li> <li>▪ Contacten met particuliere belanghebbenden</li> <li>▪ Contact met derden</li> <li>▪ Verrichten betalingen aan derden</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Opdrachtgever aan derden</li> <li>▪ Uitvoeren processtappen</li> <li>▪ Vaststellen aanbestedingsdocumenten</li> <li>▪ Vaststellen Plan van aanpak/Beheersplan</li> </ul>
Stuurgroep Avelingen	Bestuurlijke afstemming	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Adviseren Staatssecretaris en B&amp;W Gorinchem</li> <li>▪ Bestuurlijke afstemming met andere overheden</li> <li>▪</li> </ul>	Vaststellen van: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Startnotitie</li> <li>▪ Onderzoeksresultaten</li> <li>▪ Ontwerp inrichtingsplan</li> <li>▪ Financieringsvoorstel</li> </ul>

Projectgroep Avelingen	Ambtelijke afstemming	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Voorbereiden stuurgroep vergadering</li> <li>▪ Afstemming tussen betrokken partijen</li> <li>▪ Bewaking van het Proces</li> <li>▪ Voorbereiden workshops, informatieavonden</li> </ul>	
Afstemmingsoverleg	Afstemming met Programma management RvdR	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Voorbereiden project/stuurgroep</li> <li>▪ Inhoudelijke afstemming planstudie</li> </ul>	
Begeleidingsgroep	Aanspreekpunt voor projectorganisatie	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Informatie overdracht (tweezijdig)</li> <li>▪ Advies projectorganisatie over diverse producten</li> </ul>	
Begeleidingsteam uitvoering opdrachten door derden (wisselende samenstelling, afhankelijk van opdracht)	Aanspreekpunt voor externe opdrachtnemers	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Begeleiden uitvoering van werkzaamheden door adviesbureaus</li> <li>▪ Beoordeling inhoudelijke kwaliteit van de producten die worden geleverd</li> </ul>	
Werkgroep communicatie	Afstemming communicatieactiviteiten tussen verschillende organen (Provincie, Gemeente, Waterschap, en ad hoc , programmadirectie RvdR)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Advies aan projectgroep</li> <li>• Voorbereiden en uitvoeren communicatie activiteiten</li> </ul>	
Diverse marktpartijen	Opdrachtnemer voor deelproducten	<p>Opstellen van:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projectontwerp t.b.v. SNIP 3</li> <li>• MER beoordeling</li> <li>• Bestemmingsplan</li> <li>• Bodemonderzoek</li> <li>• Flora- en faunaonderzoek</li> <li>• Risicoanalyse</li> </ul>	



### 4.3 Vergaderschema

Per projectorganisatieonderdeel is afhankelijk van rol, taak en bevoegdheid een frequentie aangegeven.

Overleggroep	Frequentie
Stuurgroep	leder kwartaal
Begeleidingsgroep	3 keer per jaar
Projectgroep	6 tot 8 keer per jaar
Afstemmingsoverleg	1 maal per 4 tot 6 weken

Circa maandelijks vindt overleg plaats tussen de projectleider en de Riviertakmanager. In dit overleg wordt de voortgang van het project op hoofdlijnen besproken en wordt gezien of bijstellingen nodig zijn.

## 5 Projectbeheersing

### 5.1 Kwaliteitsbeheersing

In Hoofdstuk 2 zijn de diverse producten benoemd die in het kader van deze planstudie zullen worden opgeleverd. Daarbij is aangegeven welke functionele en meetbare eisen worden gehanteerd ten aanzien van deze producten. Daarmee is de kwaliteit meetbaar. In het kader van de kwartaalrapportages en de mogelijke audits zoals deze zijn overeengekomen in de bestuursovereenkomst zal bovendien gemeten worden op de kwaliteitseisen zoals deze zijn gesteld in de bestuursovereenkomst. Daarmee is monitoring van de kwaliteitseisen gegarandeerd.

Kwaliteitsbeheersing op de doelstellingen van de Planstudie en het projectontwerp vindt plaats langs de volgende lijnen.

Kwaliteit doelstellingen	Norm	Beheersing
Rivierverruiming	MHW-verlaging van minimaal -0,05 cm	WAQUA-berekening
Ruimtelijke Kwaliteit	Versterking omgeving en bedrijventerrein conform herstructureringsvisie	Doorlopende inschakeling ontwerper
Financiering	PKB-budget	Ramingen kosten van de maatregel conform PRI-systematiek
MER	Aanvaardbaar MER	Toetsing door mede-overheden, Cie-MER en gemeenteraad
Ontwerp bestemmingsplan	Eisen gemeente	Toetsing in projectgroep en Stuurgroep
Diverse vergunningen	Wettelijke bepalingen	Vergunningenoverzicht Betrokkenheid in projectorganisatie Vergunningenoverleg
Marktbenadering	Aanbestedingsrecht	Toezicht gemeente en Stuurgroep
Advies Projectbeslissing	Normen van bestuursovereenkomst	Kwartaalrapportages

Voor het overige is dit Plan van aanpak een instrument voor de beheersing van de kwaliteit. Met de kwartaalrapportages worden afwijkingen gemeld en worden onvoorziene zaken voorgelegd aan de opdrachtgever. Dergelijke afwijkingen kunnen aanleiding zijn het plan van aanpak bij te stellen en het project bij te sturen.

## 5.2 Geldbeheersing

### 5.2.1 Inleiding

De belangrijkste uitgangspunten t.a.v. geldbeheersing zijn:

- Het taakstellende budget vanuit het Ministerie van Verkeer en Waterstaat voor de realisatie van de maatregel bedraagt € 29.968.000,-. Dit budget is inclusief BTW, doch exclusief de onvoorziene kosten op pakketniveau en overige onvoorziene kosten en kosten van of in verband met de risico's waarover Gorinchem zal rapporteren in het kader van de Kwartaalrapportages. Geraamd is een bedrag van € 34.735.000,- voor de investeringskosten (minus de investeringsbaten), de BTW en onvoorziene kosten op projectniveau. In aanloop naar de bestuursovereenkomst heeft de gemeente reeds een raming opgesteld naar de investeringskosten gebaseerd op de planvorming in het kader van de Herstructureringsvisie Bedrijventerrein Avelingen. Tussen deze raming en het genoemde maximale budget bestaat een verschil. In de uitwerking van het plan van aanpak streven beide partijen ernaar dit verschil te overbruggen.
- Contractenadministratie (opdrachten derden en uren medewerkers);
- Budgetadministratie;
- De gemeente Gorinchem, de manager afdeling Ruimtelijke en Economische Ontwikkeling is als opdrachtnemer bevoegd opdrachten te verlenen passend binnen de afspraken van dit Plan van Aanpak;
- Van toepassing zijn de aanbestedingsrichtlijnen van de gemeente Gorinchem;
- Accountantscontrole.

### 5.2.2 De urenbegroting

Er is een onderscheid gemaakt naar de ureninzet specifiek ten behoeve van de uitvoering van het plan van aanpak conform de bestuursovereenkomst betreffende projectleiding en projectmanagement en ureninzet vanuit de overige betrokken disciplines vanuit de gemeente Gorinchem. Het projectleiderschap en projectmanagement wordt extern ingehuurd.

In bijlage 2 is de raming opgenomen van de benodigde inzet ten behoeve van de projectuitvoering. Uitgangspunt hierbij zijn de activiteiten zoals deze benoemd zijn in dit plan van aanpak, paragraaf 3.3. De totale kosten voor de projectuitvoering bedragen volgens deze raming € 592.480,- excl. BTW.

### 5.2.3 De kostenraming planstudie

In bijlage 3 is een kostenraming opgenomen voor het uitvoeren van de planstudie. Het betreffen de kosten voor uitbesteding van onderzoeken, MER en bestemmingsplan. Uitgangspunt hierbij zijn de paragrafen 2.4 en 3.3. De totaal geraamde kosten bedragen € 578.000,- excl. BTW.

De totale kosten voor de uitvoering van de planstudie bedragen daarmee € 1.170.480,- excl. BTW.

### 5.2.4 Beheersmaatregelen

Door middel van de kwartaalrapportages en halfjaarrapportages wordt de budgetuitputting bijgehouden. In de bestuursovereenkomst is bepaald dat bevoorschotting van het project zal plaatshebben volgens het ritme:

- 50% bij goedkeuring van het Plan van Aanpak, verminderd met het beschikbare gestelde voorschot bij ondertekening van de bestuursovereenkomst;
- 25% op een moment te bepalen in dit plan van aanpak;
- 25% bij het geven van het advies over de projectbeslissing.

In het kader van de kwartaalrapportages komt de budgetuitputting aan de orde. Bij naderende uitputting van het budget vanuit de eerste bevoorschotting, zal worden verzocht de tweede bevoorschotting beschikbaar te stellen.

Indien er een budgetoverschrijding wordt opgelopen zullen er maatregelen genomen worden:

- Beperking inzet menskracht;
- Beperken uit te voeren activiteiten/te leveren resultaten;
- Aanpassing budget.

Door bij de aanbesteding van diensten de aanbestedingsrichtlijnen toe te passen worden voor de op de markt te zetten diensten concurrerende prijzen verkregen.

## 5.3 Tijdbeheersing

### 5.3.1 Inleiding

Tijdbeheersing is een zeer belangrijk onderwerp in deze planstudie, vanwege de mogelijkheden tot koppeling van dit project met overige projecten in de gemeente Gorinchem. Gelet op het tempo van ontwikkeling van deze projecten is een zeer

voortvarende uitvoering van de planstudie gewenst. In de planning worden procedures daarom zoveel mogelijk parallel geschakeld.

Ten aanzien van de tijdbeheersing gelden de volgende uitgangspunten:

- Start per datum ondertekening bestuursovereenkomst van 16 augustus 2006 met opstellen van het plan van aanpak;
- Einddatum ultimo volgens de PKB is 2015;
- Start uitvoering voor de gemeente Gorinchem zo mogelijk in 2008;
- Beperking van de uitvoeringstijd van de planstudie om dit mogelijk te maken;
- Maximale doorlooptijd 18 maanden;
- Bewaking van de planning met MS-project

### 5.3.2 Planning

In bijlage 1 is de uitgewerkte planning van de planstudie opgenomen. Uitgangspunt zijn de activiteiten zoals benoemd in 2.4 en 3.3. Voor de planstudie vormt het flora- en faunaonderzoek dat uitgevoerd moet worden, mede in het kader van de MER, het kritieke pad. Daarom is dit onderzoek en de advisering betreffende de MER-plicht reeds voor goedkeuring van het plan van aanpak aanbesteed.

Na uitvoering van de planstudie volgt het besluitvormend traject. De gemeente Gorinchem zal onderzoeken in hoeverre, vooruitlopend op de besluitvorming, reeds de vergunningenprocedures kunnen worden gestart, zodat de aanbesteding naar voren kan worden gehaald.

### 5.3.3 Beheersmaatregelen

Door middel van de kwartaalrapportages en halfjaarrapportages worden de vorderingen in de tijd bijgehouden. Indien er achterstand wordt opgelopen zullen er maatregelen genomen worden:

- Extra inzet menskracht (eventueel inhuur);
- Aanpassing uit te voeren activiteiten/te leveren resultaten/fasering.

De planning is aan de krappe kant, gelet op de complexe besluitvormingsstructuur. Tijd wordt gewonnen door activiteiten parallel te schakelen. Vooruitlopend op de goedkeuring van het Plan van Aanpak zal worden gestart met het opstellen van de Startnotitie MER en zal de aanbestedingsprocedure worden gestart voor de aanbesteding van de planstudie. Het project stopt bij oplevering van het SNIP 3 advies met bijbehorend plan en het ontwerp bestemmingsplan. Daarna komt de besluitvorming over deze documenten door verschillende partijen en eventueel behandeling van beroep en bezwaar. Bij oplevering van deze producten zal ook een voorstel worden gedaan m.b.t. het vervolg en de coördinatie tussen de verschillende besluitvormingstrajecten.

## 5.4 Informatiebeheersing

### 5.4.1 Projectdossier en archivering

Het projectarchief zal worden door de gemeente Gorinchem volledig, methodisch en zorgvuldig worden beheerd.

Per document wordt het volgende aangegeven:

- Versie en status per document
- Zichtbare vaststelling (parafen)

Per dossier zal een eenduidige indeling worden gehanteerd. Er wordt een ontvangst registratie/verzendlijst bijgehouden.

### 5.4.2 Informatievoorziening naar PDR

Ruimte voor de Rivier is een “groot” project wat inhoudt dat de minister/staatssecretaris de Tweede Kamer moet informeren over de stand van zaken. De gemeente Gorinchem zal daarvoor overeenkomstig de bestuursovereenkomst informatie leveren t.b.v. de projectbeheersing:

- Kwartaalrapportages t.b.v. coördinerende en projectmanagementrol opdrachtgever, overeenkomstig art. 10 van de bestuursovereenkomst;
- Tussentijdse rapportages zoals beschreven in artikel 11 van de bestuursovereenkomst;
- Audits zoals is aangeduid in artikel 12 van de bestuursovereenkomst;
- De eindtoets zoals is aangeduid in artikel 13 van de bestuursovereenkomst.

Overeenkomstig de Bestuursovereenkomst artikel 17 zullen alle intellectuele eigendomsrechten worden overgedragen aan de opdrachtgever. Daartoe zullen in opdrachten naar derden voorwaarden opgenomen worden.

## 5.5 Communicatie

### 5.5.1 Randvoorwaarden

Primaire taak van de communicatie is het verkrijgen van een breed draagvlak. Hierbij kunnen globaal de volgende doelgroepen worden gedefinieerd (zie ook par. 2.7 betrokken actoren), t.w.:

- Participerende organisatie binnen de projectorganisatie. Voor het slagen van het project is het noodzakelijk dat de organisaties zich committeren aan het plan. Om dit te realiseren hanteren we enkele aandachtspunten:
  - Mandaat van de deelnemers in de projectorganisatie duidelijk krijgen

- Actieve communicatie richting Rijkswaterstaat directie Zuid-Holland, waterschap Rivierenland (Algemeen Bestuur en Dagelijks bestuur) en gemeente Gorinchem (Gemeenteraad en College van B&W) en Provinciaal Bestuur (Provinciale Staten en College GS)
- Status projectdocumenten duidelijk communiceren met de deelnemers.
- Bedrijven in het plangebied: de bedrijven op zowel Avelingen-Oost als –West: zowel met de Kamer van Koophandel als met de afzonderlijke bedrijven hebben in het voortraject individuele gesprekken en gezamenlijke bijeenkomsten gehouden inzake de planvorming
- Pachters in de uiterwaard: diverse boeren houden vee in de uiterwaard
- Staatsbosbeheer als eigenaar van het aangrenzende natuurgebied De Avelingen
- Watersporters die afmeren in de kreken bij het natuurgebied
- Inwoners van de gemeente Gorinchem

### 5.5.2 Het communicatieplan

Ten behoeve van de communicatie wordt een communicatieplan opgesteld.

Daarbij spelen de volgende aandachtspunten:

- De gemeente zal rekening houden met de communicatieaanpak die in de PKB-fase is gevolgd en direct belanghebbenden van het project (zoals ondernemers, belangengroepen en overheden) intensief te informeren over, en te betrekken bij, het planproces.
- De gemeente zal in communicatiemiddelen op een uniforme wijze zichtbaar maken dat het project onderdeel uitmaakt van het programma Ruimte voor de Rivier en “Nederland leeft met water”. Dit bij voorkeur door hantering van het RvdR projectlogo naast eventuele eigen logo's van de uitvoerende partij(en).
- De gemeente zal medewerking verlenen aan eventuele programma brede communicatiemiddelen die door het programmamanagement Ruimte voor de Rivier worden uitgebracht. Onderdeel hiervan is in ieder geval een webportal die als schakel fungeert tussen de diverse projectwebsites.
- De gemeente zal eenmaal per kwartaal afstemmingsoverleg voeren met de programma directie over de communicatieactiviteiten.
- De gemeente zal ontwikkelingen binnen het project die de reputatie van het programma als geheel kunnen beïnvloeden, dan wel kunnen afstralen op kabinet en staatssecretaris, tijdig melden aan de programmadirectie en de woordvoering over deze kwesties vindt in overleg met V&W plaats.
- Afspraken over de onderlinge samenhang tussen de diverse RvdR projecten.
- Afspraken over het voorkomen van negatieve publicitaire effecten op V&W.

## 5.6 Risicoregister

### 5.6.1 Inleiding

Volgens de Bestuursovereenkomst bevat het risicoregister ten minste:

1. de expliciete allocatie van de risico's en kansen aan Opdrachtnemer of anderen
2. de wijze waarop aan Opdrachtnemers gealloceerde risico's zijn betrokken in de raming van de uitvoering van de Maatregel
3. een kwantificering van de aan Opdrachtnemer gealloceerde risico's
4. een beschrijving van de beheersmaatregelen
5. een beschrijving van de risico's die resteren nadat de beheersmaatregelen zijn uitgevoerd alsmede van de bijbehorende kans van optreden en gevolg.

### 5.6.2 Risico-analyse

Voor de beheersing van de risico's is nader inzicht noodzakelijk in de gebeurtenissen die zich kunnen voordoen, die het halen van de doelstellingen kunnen beïnvloeden. In eerste instantie is de doelstelling het opleveren van een projectnota/MER en een inrichtingsplan op basis waarvan een projectbesluit genomen kan worden. De risicoanalyse is grotendeels gericht op omgevingsniveau (belangen, doelstellingen, beleidsmatige contouren, verschillende actoren en financiën) en op projectniveau.

Risico	Beheersmaatregel	Beheersing door
Gebrek aan commitment bij bedrijven	Interactieve planvorming open planproces met de bedrijven voorlichting en communicatie	Project en projectleiding
Complexiteit samenwerking en besluitvorming	Betrekken van ambtelijke diensten en afstemmen in bestuursorganen Agenderen in Stuurgroep en projectgroep	Project en projectleiding Stuurgroep
Koppeling herstructurering bedrijventerrein en uiterwaardvergraving	Ruimtelijke kwaliteit als sturingsmechanisme voor het projectontwerp, conform de bestuursovereenkomst	Project en projectleiding PDR Stuurgroep
Kwaliteit projectbeheersing	Gekwalificeerde en capaciteit projectmedewerkers en projectleiding Projectbeheersing vastgelegd in PvA Audits en kwartaalrapportages	Project en projectleiding Stuurgroep
Onvoldoende budget planstudie	Bijstelling PvA conform bestuursovereenkomst	Projectleiding Stuurgroep
Tegengestelde beleidsdoelen Overheden en overheidsorganisaties	Betrokkenheid belanghebbenden bij planvorming	Projectleiding Stuurgroep



	Interactieve planvorming Vastleggen afsprakenkader met provincie Zuid-Holland	PDR
Kwaliteit vrijkomende grond	Bodemonderzoek Methoden van winning	Project en projectleiding
Onvoldoende afzetmogelijkheden grond	Sturing op voortgang project ten behoeve van koppeling met andere projecten in Gorinchem	Project en projectleiding Stuurgroep
Aanpassing scope	Bijstelling PvA	Project en projectleiding PDR Stuurgroep
Plan te duur	Raming gemeente en PDR naast elkaar leggen, verschillen verklaren	Project en projectleiding PDR Stuurgroep
Planstudie A27	Onvoldoende synergie met planstudie A27 (Merwedeburg)	Project en projectleiding PDR/V&W Staatssecretaris
Gebrek aan commitment bij inwoners Gorinchem	Interactieve planvorming Communicatie	Communicatieplan

### 5.6.3 Beheersmaatregelen

Het risicoregister wordt actueel gehouden in het kader van de kwartaalrapportages. De kostenraming voor de uitvoering van het projectontwerp worden opgesteld conform de PRI-systematiek. Risico's worden benoemd en gekwantificeerd.

Vanuit PDR zullen initiatieven worden ontwikkeld voor het completeren van het risicoregister en het actueel houden ervan.

# Bijlagen

1. Planning
2. Kostenraming projectuitvoering
3. Kostenraming planstudie
4. Communicatieplan

# 1. Planning

ID	Task Name	Duration	2007												2008				
			Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
1	Plan van aanpak	67 days	[Gantt bar from Aug to Oct]																
2	Juridische beoordeling MER-Plicht	10 days	[Gantt bar from Oct to Nov]																
3	Onderzoek Flora en Fauna	250 days	[Gantt bar from Sep to Dec]																
4	Goedgekeuring Plan van aanpak	30 days	[Gantt bar from Nov to Dec]																
5	Opstellen raming voorkeursvariant PRL-systeemtek	20 days	[Gantt bar from Dec to Jan]																
6																			
7	<b>Startnotitie MER</b>	<b>120 days</b>	[Gantt bar from Sep to Dec]																
8	Opstellen Startnotitie	40 days	[Gantt bar from Sep to Oct]																
9	Vaststelling en bekendmaking Startnotitie	1 day	[Gantt bar at end of Sep]																
10	Inspiraak Startnotitie	30 days	[Gantt bar from Oct to Nov]																
11	Advies Richtlijnen Cle-MER	45 days	[Gantt bar from Nov to Dec]																
12	Richtlijnen MER Bevoegd Gezag	75 days	[Gantt bar from Dec to Feb]																
13																			
14	<b>Aanbesteden MER en onderliggende onderzoek</b>	<b>249 days</b>	[Gantt bar from Sep to Dec]																
15	Bodemonderzoek en geohydrologisch onderzoek	90 days	[Gantt bar from Oct to Dec]																
16	Archeologisch onderzoek	120 days	[Gantt bar from Sep to Dec]																
17	Hydraulische analyse	45 days	[Gantt bar from Nov to Dec]																
18	Lucht geluid en veiligheid	60 days	[Gantt bar from Dec to Feb]																
19	Opstellen MER en Concept Ortwerp Bestemmih	130 days	[Gantt bar from Sep to Dec]																
20																			
21	<b>Indienen MER en ontwerp bestemmingsplan</b>	<b>93 days?</b>	[Gantt bar from Sep to Dec]																
22	Beoordelen aanvaardbaarheid MER EG	30 days	[Gantt bar from Oct to Nov]																
23	Overleg art. 10 BRO	40 days	[Gantt bar from Nov to Dec]																
24	Bekendmaking MER en ontwerp bestemmingspl	1 day?	[Gantt bar at end of Dec]																
25	Inspiraak op MER en ontwerp bestemmingsplan	30 days	[Gantt bar from Dec to Jan]																
26	Toetsingsadvies CleMER	25 days	[Gantt bar from Jan to Feb]																
27																			
28	Vergunningenonderzoek	100 days	[Gantt bar from Sep to Dec]																
29	Opstellen projectontwerp	200 days	[Gantt bar from Sep to Dec]																
30	Studie marktbenadering	40 days	[Gantt bar from Oct to Dec]																
31	Financieringsvoorstel	20 days	[Gantt bar from Nov to Dec]																
32	Advies projectbeslissing	45 days	[Gantt bar from Dec to Feb]																
33																			
34	<b>Vergaderingen Stuurgroep</b>	<b>#####?!</b>	[Gantt bar from Sep to Dec]																
35	eerste kwartaal 2007	1 day?	[Gantt bar at end of Sep]																
36	tweede kwartaal 2007	1 day?	[Gantt bar at end of Oct]																
37	derde kwartaal 2007	1 day?	[Gantt bar at end of Nov]																
38	vierde kwartaal 2007	1 day?	[Gantt bar at end of Dec]																
39	eerste kwartaal 2008	1 day?	[Gantt bar at end of Jan]																
40																			
41	<b>Communicatie</b>	<b>400 days</b>	[Gantt bar from Sep to Dec]																
42	Uitvoering communicatieplan	400 days	[Gantt bar from Sep to Dec]																

## 2. Kostenraming projectuitvoering

Onderdeel	Dagen	Tarief in €	Kosten in € excl. BTW
Plan van aanpak	42	1200	50.400
Startnotitie	15	1200	18.000
Begeleiding inspraak startnotitie	10	1200	12.000
Aanbesteding MER en onderzoeken aan consortium	20	1200	24.000
Coördinatie en projectleiding	200	1200	240.000
Projectadministratie en voortgangsrapportages	72	640	46.080
Uitvoering communicatieplan	30	1200	36.000
Ondersteuning projectleiding	30	1000	30.000
Inzet expertise vanuit betrokken disciplines	50	640	32.000
	100	640	64.000
Onvoorzien	60	1000	60.000
<b>Totalen</b>			<b>592.480</b>

### 3. Kostenraming planstudie

Onderdeel	Kosten in € excl. BTW
Juridische MER-toets	10.000
Flora en faunaonderzoek	15.000
Raming voorkeursvariant volgens PRI	15.000
Bodemonderzoek en geohydrologisch onderzoek	100.000
Hydraulische analyse	20.000
Lucht, geluid en veiligheid	20.000
Archeologie	15.000
MER	80.000
Bestemmingsplan	30.000
Projectontwerp/Inrichtingsplan	30.000
Vergunningenonderzoek	20.000
Financieringsvoorstel	50.000
Marktbenadering	50.000
Communicatieplan	51.000
Aankoopstrategie	20.000
Onvoorzien (10%)	52.000
<b>Totalen</b>	<b>578.000</b>

# 4. Communicatieplan

## 1. Inleiding

Nederland ligt in de delta van onder meer Rijn en Maas. In 1993, maar vooral in 1995 had het rivierengebied te kampen met zeer hoge waterstanden op de rivieren. Naar aanleiding van de toen dreigende overstromingen zijn de dijken versneld versterkt. Om aan de huidige veiligheidsnorm te voldoen en het rivierengebied tegen hoog water te beschermen, zijn echter meer maatregelen nodig. In 2000 koos het kabinet het standpunt Ruimte voor de Rivier als uitgangspunt voor een nieuwe aanpak van de bescherming van het rivierengebied. In plaats van het enkel en alleen verhogen en versterken van dijken, moet de rivier meer ruimte krijgen.

In deel 1 van de PKB Ruimte voor de Rivier formuleert het kabinet het voorgenomen beleid om het Nederlandse stroomgebied van de Rijn en het benedenstroomse (bedijkte) deel van de Maas uiterlijk in 2015 tegen extreem hoge waterstanden te beschermen. Tegelijkertijd richt het beleid zich op het verbeteren van de ruimtelijke kwaliteit van het rivierengebied. Dat wil zeggen dat het gebied er in ecologisch, landschappelijk en economisch opzicht op vooruit moet gaan. In het Milieueffectrapport (MER) zijn de milieueffecten van dit voornemen in kaart gebracht en beschreven.

## 2. Koploperprojecten

In het kader van de Planologische Kernbeslissing (PKB) Ruimte voor de Rivier zijn door het kabinet 5 projecten aangewezen die de status van koploper hebben gekregen. Van deze koploperprojecten ligt er een in Gorinchem: het gaat hier om de vergraving van de oeverlanden van het bedrijventerrein Avelingen-Oost en –West.

De status koploper betekent dat vooruitlopend op de vaststelling van de PKB in de Tweede kamer begonnen mag worden met de planstudie. Voor het koploperproject vergraving van de oeverlanden van het bedrijventerrein Avelingen-Oost en –West is de gemeente gedelegeerd initiatiefnemer.

### 3. Specifieke kenmerken project

Het project heeft specifieke kenmerken:

Het bedrijventerrein Avelingen

- Is een nat bedrijventerrein met enkele internationaal toonaangevende bedrijven
- Heeft een openbaar gebied dat aan een opknapbeurt toe is
- Kent twee separate terreinen die door Rijksweg A-27 doorkruist worden
- Kent samenhang met de projecten verbreding Rijksweg A-27 en nieuwe Merwedebrug
- Biedt mogelijkheden voor de aanleg van een nevengeul.

### 4. Hoofddoelen

De hoofddoelen van dit communicatieplan zijn

- Doelgroepen zijn op de hoogte van het project ruimte voor de rivier;
- Doelgroepen zijn op de hoogte van de koploperstatus van hun omgeving;
- De begeleidingsgroep weet wat de plannen zijn met het gebied en voelt zich betrokken bij de ontwikkelingen
- De begeleidingsgroep is bereid om hun medewerking te verlenen aan de ontwikkeling van de plannen;
- Doelgroepen weten bij wie ze terecht kunnen voor vragen en reacties.

### 5. Doelgroepen/middelen

#### *Externe Doelgroep*

1. De aandacht moet vooral uitgaan naar de **bedrijven** op beide bedrijventerreinen omdat zij concreet met de eventuele veranderingen te maken krijgen. Wij moeten hen duidelijk maken wat de stand van zaken is en wat er staat te gebeuren. Aangeven wat de uitgangspunten/randvoorwaarden zijn en duidelijkheid bieden over hoe wij met elkaar daar invulling aan kunnen geven, wat er met hun inbreng gaat gebeuren en waar zij met vragen terecht kunnen. Een persoonlijke benadering, objectieve en concrete informatievoorziening (met veel aandacht voor visualisaties) staat centraal.

#### *Middelen*

Bilaterale contacten, brieven, informatiebijeenkomsten op het gemeentehuis of bij een van de bedrijven, digitale bewerkingen fotografie, internet, contactpersoon voor informatie.



2. Er liggen enkele **woningen** in het plangebied zelf en op enige afstand liggen woonarken in en woningen aan het kanaal van Steenenhoek en enkele flats. De bewoners op het bedrijventerrein dienen goed geïnformeerd te worden. Zowel de woonarken als de woningen aan het kanaal van Steenenhoek en de flats hebben niet direct 'last' van concrete maatregelen en de houding zal neutraal tot positief zijn. Er moet voor gezorgd worden dat deze groep zich niet tegen de ontwikkelingen keert. Persoonlijke benadering is niet essentieel. Objectieve informatievoorziening is wel van groot belang. Tevens moet deze groep weten waar zij met vragen terecht kunnen.

*Middelen:*

Informatiebijeenkomsten, advertenties, website en persberichten.

3. **Bewoners** van de stad Gorinchem en pers op de hoogte stellen van wat er gaande is. Algemene informatie verstrekken, om goed te informeren maar geen persoonlijke contacten.

*Middelen:*

Persberichten in de media, gemeentelijke infopagina's in lokale kranten, achtergrond informatie op de gemeentelijke websites.

4. Betrokken partners; RWS, VROM, VenW, Projectbureau RvR, gemeente Gorinchem, provincie Zuid-Holland, Waterschap Rivierenland. Deze bestuurlijke groepen moeten goed op de hoogte zijn van de plannen, de vorderingen, de mogelijke strubbelingen en van wat er in het gebied leeft.

*Middelen:*

Overleggen, nota's/rapporten, activiteitenkalender, werkbezoeken/excursie, website

*Interne doelgroep*

De gemeente Gorinchem is zelf verantwoordelijk voor het informeren van de eigen interne doelgroepen.

## 5. Communicatieve aanpak

In de communicatieve aanpak staan de volgende formele projectmijlpalen centraal.

Formele projectmijlpalen	Tijd	Bedrijven	Bewoners omgeving
Vergaving oeverlanden Avelingen			
Start planstudie	Januari 2007	X	X
Startnotitie	Februari 2007	X	
Vaststellen MER	Oktober 2007	X	
Advies aan de Stas	April 2008	X	X

Met name rondom deze momenten (aanloop, moment zelf en resultaat) vindt gerichte communicatie plaats richting de ter zake doende doelgroepen.

Daarnaast is het van groot belang dat er ook gedurende momenten van 'stilte' met de omgeving wordt gecommuniceerd. De doelgroepen moeten continu op de hoogte worden gehouden zodat de aandacht niet verslapt en bedrijven zich gehoord en betrokken weten.

- In de communicatie richten wij ons vooral op de bedrijven via een open en interactief proces. Er is daarbij een belangrijke taak weggelegd voor de projectleiders;
- Nadruk komt te liggen op persoonlijke contacten;
- Aangeven wat de uitgangspunten/randvoorwaarden zijn en duidelijkheid bieden over hoe wij met elkaar daar invulling aan kunnen geven;
- Internet vormt een belangrijke basis voor informatievoorziening. Fungeert tevens als link met andere sites.
- Over het onderwerp verschijnen met regelmaat rapporten. Deze zijn niet eenvoudig te doorgronden. Daarbij komt dat de meeste mensen vooral visueel zijn ingesteld. Hier moet rekening mee gehouden worden in de benaderingswijze; korte, heldere informatie, (nieuws)brief, goede illustraties. Digitale bewerkingen van de huidige en toekomstige situatie werken heel verhelderend.
- Om elkaar als betrokkenen/partners goed op de hoogte te houden van de verschillende (communicatieve) acties die ingezet gaan worden is overzicht nodig; het opstellen van een centrale activiteitenkalender is daarvoor een goed instrument. De kalender biedt de gelegenheid om te anticiperen en te participeren. Nader bepalen wat er wel/niet op komt te staan en hoe veel partijen/projecten wij daarbij gaan benoemen. Het moet vooral een handzaam instrument zijn.
- Vanuit de projectorganisatie RvR is veel materiaal beschikbaar. Waar mogelijk wordt daar gebruik van gemaakt en kan de campagne-uitstraling bij de vertaling naar de lokale situatie benut worden.
- De gemeente Gorinchem beschikt over eigen media of heeft contacten met journalisten. Deze middelen en contacten moeten wij benutten. Het betreffen pagina's in huis aan huisbladen, regionale bladen, RTV contacten en contacten met vak- en dagbladen.

Activiteit	Aantal	Kosten in €
Informatieavonden voor bedrijven	2	2.000
Bewonersavonden voor omgeving	2	3.000
Advertenties in bladen	3	3.000
Digitale presentatie, ontwikkeling en update		8.000
Fotografie		4.000
Ontwikkeling en update website		4.000
Excursie bestuurders	2	2.000
Drukwerk (startnotitie, inrichtingsplan e.d.)		25.000
<b>Totaal</b>		<b>51.000,-</b>

## 6. Organisatie

De gemeente Gorinchem is verantwoordelijk voor de communicatie van het koploperproject. De projectleiders en communicatieadviseurs staan daarbij in nauw contact met elkaar zodat ook de inhoudelijkheid en procesgang goed op elkaar zijn afgestemd. Via regelmatig contact is men op de hoogte van elkaars activiteiten. Tevens zal er steeds contact zijn met verschillende direct betrokken partners waaronder het Projectbureau Ruimte voor de Rivier.

